

# DİJİTAL EKONOMİYİ ŞEKİLLENDİRECEK 5 TEMEL YAPITAŞI

Merkeziyetsiz finans, neo bankalar, robo danışmanlar, dijital platformlar, düzenlemeler, etik... Finansal hizmetlerdeki değişim ve dönüşüm süreci adeta baş döndürüyor. “FinTech ve InsurTech ile Finansın Dönüşümü: Dijital Ekonomide Geleceği Şekillendiren Beş Temel Yapıtashi” kitabı, bu kritik süreçte girişimciler, kurumlar ve politika yapıcıların kullanabileceği bir model, stratejik bir yol haritası ortaya koyma iddiasında...



FinTech İstanbul Kurucu Ortağı  
Prof. Dr. Selim Yazıcı

**A**lanlarında uzman 35 profesyonel tarafından hazırlanan “FinTech ve InsurTech ile Finansın Dönüşümü: Dijital Ekonomide Geleceği Şekillendiren Beş Temel Yapıtashi” başlıklı kitap yayınlandı.

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü Öğretim Üyesi ve FinTech İstanbul Kurucu Ortağı Prof. Dr. Selim Yazıcı editörlüğünde hazırlanan kitapta, finansal hizmetlerin önemli sektörlerinden bankacılık, sigortacılık ve aracı kurumlardaki dönüşümün yanı sıra gelecek öngörülerine yer veriliyor. En temel tanımlarla başlanıp blokzinciri, ödeme servisleri, “şimdi al, sonra öde” (BNPL) gibi popüler konseptler yalın bir dille okuyucuya anlatılıyor. FinTek ve InsurTech dünyasına hızlı bir giriş, kavramlara hakimiyet, farklı bakış açıları ve yaklaşımları anlama fırsatı sunuluyor. Aynı zamanda girişimciler, kurumlar ve politika yapıcıların kullanabileceği bir model, stratejik bir yol

haritası da ortaya konuyor.

Prof. Dr. Selim Yazıcı ile kitabın çıkış noktası ve içeriğinin yanı sıra Türkiye finansal hizmetler ekosistemini konuştuk...

**Hocam öncelikle kitap fikrinin nasıl ortaya çıktığını anlatabilir misiniz? Hangi ihtiyaç ve beklentileri karşılayacak, hedef kitlesi kimler?**

Finansal hizmetler, dünyanın en büyük ve en önemli sektörlerinden biri. Aynı zamanda teknolojik, sosyal, ekonomik ve regülasyonlardaki değişimlerden en hızlı etkilenen sektörler arasında. Bu da sektörün birçok yıkıcı gelişmeye açık olduğunu gösteriyor. Finansal teknolojiler konusunda bir kitap çalışması uzun zamandır aklımdaydı. Ancak konu birçok alanı kestiğinden ve farklı uzmanlıkları gerektirdiğinden, kolay bir proje olmayacağı da ortadaydı. Genelde bu konular çeşitli kaynaklarda ayrı ayrı ele alınıp her biri kendi kulvarında inceleniyordu.

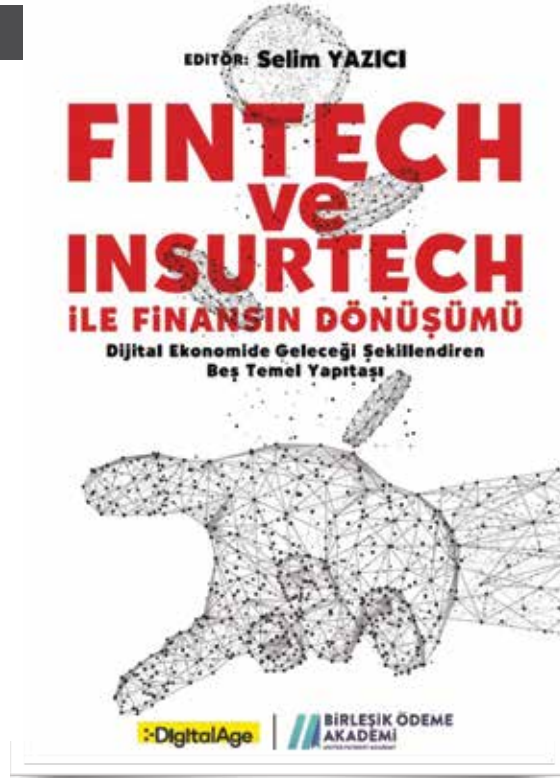
Bu kitapta ise FinTek ve InsurTech konuları birlikte ele alınmaya çalışıldı. Okuyucu açısından en ilginç özelliği ise her iki konuyu benzerlik ve farklılıklarıyla ele alması ve bankacılık ile sigortacılık sektörleri arasında finansal teknoloji ve inovasyon bağlamında bir köprü kurabilme-ye çabası içinde olması. Finansal teknolojiler akademik anlamda da ilgi görekerek hızla popülerlik kazandı. Birçok üniversite konuyu ders programlarına dahil etmeye başladı. Gerek üniversitelerde verdiğim dersler gerekse eğitimlerde en önemli eksikliğin kaynak olduğunu düşünmüştüm. Dolayısıyla bu kitabın ülkemizde bu alanda eğitim veren birçok kurum için kaynak açısından önemli bir açığı kapatacağımı düşünüyorum. Kitabın hedef kitlesini sadece akademi olarak değerlendirmek doğru olmayacaktır. Gerek bankacılık gerekse sigortacılık alanında, sektörel anlamda konuları bu derinlikle ele alan yerli bir kaynak bulmak oldukça zor. Dolayısıyla ülkemizde hem akademik ve hem de sektörel anlamda bir açığı kapatması açısından önemli olduğunu düşünüyorum.

### **Bu noktada sektör açısından Türkiye'deki potansiyeli değerlendirebilir misiniz? Üniversite-sanayi iş birliği açısından neler yapılabilir?**

Bilişim ve teknoloji alanındaki tüketim potansiyelimiz yüksek. Ancak üretim için aynı şeyi söylemek mümkün değil. Gençlerin teknoloji okuryazarlığıyla çok daha ufak yaşlarda tanışması çok iyi olurdu. Geldiğimiz noktada yazılım geliştirme konusunda farkındalığın arttığını görüyoruz. Üniversite öncesi eğitimde de gençlere bu yetkinlikleri kazandırabiliriz. Hatta bunun için birçok STK da görev yapıyor. Dolayısıyla öncelikle gençlerin bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi gerekiyor. Üniversite-sanayi iş birliği de bunu pekiştirici düzeyde olmalı. Bugün birçok üniversite içinde teknoparklar var ve yenileri kuruluyor. Acaba bu teknoparklarda faaliyet gösteren şirketlerin kaçısında buldukları üniversiteyle bağ kurup araştırmacı veya stajyer kullanıyor? Sayı oldukça az. Dolayısıyla bunun artırılması gerekiyor. Bu aslında çift yönlü ve simbiyotik bir ilişki. Üniversitelerdeki bilgi birikiminden şirketlerin faydalanması söz konusu olabileceği gibi, şirketlerin bilgi birikiminden ve çıktulardan üniversitelerin de faydalanması mümkün. Bu durum yeni mezunlar için çalışabilecekleri ortamın hazır olması; üniversite için de elde edeceği fonların artması ve yenden bu alana yatırım yapılması anlamını taşıyor.

### **Finansal teknolojiler konusunda mentorluk ve danışmanlık düzeyinde sektördeki bazı girişimlere katkı sağladığınızı biliyoruz. Bu bağlamda genç girişimcilere, girişimci adaylarına neler önerirsiniz?**

Türkiye finansal teknolojiler konusunda gelişmiş ülkelerden biri. Bunu bankacılık alanında yaşadığımız tecrübelerden görmek mümkün. İlgimi çeken projelerde bilgi ve deneyimim elverdiğince katkıda bulunmak, değer katmak oldukça keyifli bir deneyim. Aynı zamanda bu deneyimi akademiye de aktarmak benim için çok önemli. Öğrencilerin bu alana ilgi duymalarını özendirmeye çalışıyorum. FinTek alanında birçok projeye destek verdim ama sigortacılık konusunda hala yapılabilecek birçok şey olduğuna inanıyorum. Bu konuda sayı hala oldukça az.



*Kitapla ilgili detaylara [fintechkitabi.com](http://fintechkitabi.com) adresinden ulaşılabilir.*

Genç girişimcilere öncelikle iyi bir gözlemci olmalarını öneriyorum. Toplumun bir sosyolog gözlüğüyle incelemelerini, ekonomiyi ise bir iktisatçı gibi değerlendirmelerini tavsiye ediyorum. Bugün gençler her şeyi teknolojiyle çözebileceklerini düşünüyor. Halbuki teknoloji bir kolaylaştırıcı ve gerek şart olarak düşünülebilir. Ancak kesinlikle tek başına yeter şart değil. Yeter şartı oluşturan diğer faktörleri toplum, ekonomi ve regülasyon ile tamamlamak mümkün. Bu dört bileşeni bir araya getirdikten sonra girişimleriyle ilgili stratejiyi ve yapıyı düşünmeleri gerekir. Bu sayede stratejik bir yaklaşım söz konusu olabilir. Kitapta bu stratejik yapıyı bir modelle ele aldık. Girişimciler için faydalı olacağını düşünüyorum. Kitapta bir yatırımcı gözüyle FinTek girişimlerine nasıl yatırım yapıldığını da inceledik. Dolayısıyla aslında girişimciler açısından en çok merak edilen önemli bir konuyu da ele almış olduk.

### **Kitaptan da yola çıkarak önümüzdeki dönem için gelecek öngörülerinizi de almak isteriz...**

Aslında kitabın son bölümü olan "Dijital Finansın Geleceği" bölümünde merkezizetsiz finans (DeFi), neo bankalar, robo danışmanlar, dijital platformlar ve etik gibi birçok konuya değindik. Ama bence insanlık açısından bunlardan en önemlileri finansal kapsayıcılığın artması ve finansın demokratikleşmesi. Finansal teknolojiler, UNDP'nin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında önemli bir yere sahip. Hatta birden çok amaçlı etkilemesi dolayısıyla ayrıcalıklı bir yeri var. Bugün dünyada 1.7 milyar insanın finansa erişemediği tahmin ediliyor. Finansal teknolojiler, sadece belirli bir erişim ve birikim yaratacak gelir düzeyine sahip azınlık için değil, milyonlarca ihtiyaç sahibi için kullanılabilir çözümler üretilmesini sağladığından önümüzdeki yıllarda çok daha fazla uygulama alanı bulacaktır.